

Mission d'Information et d'Évaluation

# CLUBS DE FOOTBALL AMATEURS STRASBOURGEOIS : PLAN D' ACTIONS



**14 PRÉCONISATIONS** issues du rapport MIE ont été adoptées à l'unanimité le 3 février 2025 lors du Conseil municipal. Elles définissent une orientation stratégique du plan d'actions présenté ci-après, conçu comme une feuille de route évolutive et partagée avec les clubs.



## FAVORISER LE DIALOGUE...

...entre la collectivité et les clubs, ainsi qu'avec les autres partenaires en mettant en place des rencontres pluripartites régulières entre la Ligue, le District, la Ville, les services de l'État et les clubs.

### ACTION

- Organiser des réunions multipartites pour partager les attentes, le programme de travail, l'agenda... 1<sup>er</sup> sujets identifiés : accompagnement, trésorerie, versement des licences, formation des bénévoles et éducateur·trices, prévention des violences dans les stades, spécificités de l'écosystème « Foot local » et enjeux futurs

➔ 1<sup>ère</sup> rencontre le 29/04/2025 à 18h

## COORDONNER L'INTERVENTION DES ACTEUR·TRICES DE LA SECURITE\* ...

... pour une surveillance renforcée sur les sites et événements identifiés comme sensibles, en dialogue avec les clubs.

\*DT : Directions de Territoire, PMS : Police Municipale de Strasbourg, PN : Police Nationale, SPU : Service Prévention Urbaine, DS : Direction des sports

### ACTIONS

- Améliorer et sécuriser la transmission d'informations des clubs à la Direction des sports afin de signaler les points de tension et assurer la coordination avec la Police, les acteur·trices de la prévention...

➔ Protocole reformulé

- Établir une FSI - Fiche de Signalement Incident

➔ Déploiement immédiat de la FSI

- Mobiliser une «Task force» pour traiter des situations problématiques

➔ 1<sup>ères</sup> réunions spécifiques en place

- Tenir un agenda des rencontres à risques et le partager avec les partenaires concernés

➔ Agenda en place

- Traiter des questions de prévention de la violence dans et autour des stades en lien avec les instances fédérales, les clubs

➔ À inscrire à l'ordre du jour des réunions multipartites

## FACILITER LES RAPPROCHEMENTS...

...entre les clubs pour une mutualisation de fonctionnement.

### ACTIONS

- S'appuyer sur le parangonnage, les indicateurs nationaux, les échanges lors des réunions DAF, LGEF, clubs pour encourager les partenariats entre clubs et poser les bases d'un projet de territoire « Foot »

➔ Parangonnage national relancé (livraison été 2025)

- Identifier les opportunités et la pertinence de mutualiser le fonctionnement des clubs, en favorisant un dialogue ouvert avec eux

➔ À traiter lors des réunions

## OBJECTIVER LES BESOINS DES CLUBS...

...en matière de terrains et de créneaux afin d'améliorer l'utilisation des équipements, bâtis et terrains (optimisation, mutualisation...).

### ACTIONS

- Intensifier le dialogue de gestion avec les clubs afin de mieux évaluer les besoins et l'utilisation des terrains

➔ Lien au quotidien assuré par les interlocuteur·trices de la Vie Sportive

- Développer un outil permettant de définir le nombre de terrains nécessaires au regard du projet sportif des clubs (niveaux de jeu, nombre de licencié·es, foot féminin, handisport...) tout en offrant une vision prospective des besoins en infrastructures

➔ Créer un outil / dispositif adapté à moyen terme

### ÉPAULER LES CLUBS...

... dans une logique de simplification administrative, en renforçant le soutien comptable et en veillant au respect des engagements réciproques (méthodologie, complétude, délais).

**ACTIONS**

- Amplifier l'offre de service de l'Office des Sports auprès des clubs ➡ **Mesure engagée**
- Fournir des supports comptables simplifiés afin de faciliter les dépôts de dossiers de subvention et le respect des délais par les clubs ➡ **Mesure engagée**
- Améliorer le dialogue de gestion et le suivi des clubs ➡ **Mesure engagée**

### RENFORCER L'AUTONOMIE FINANCIÈRE...

...des clubs grâce à une meilleure connaissance des dispositifs d'aides institutionnelles et privées ainsi que par une évaluation du calendrier et des modalités de versement des subventions municipales.

**ACTIONS**

- Anticiper le calendrier de versement des subventions de fonctionnement pour mieux s'articuler avec les saisons sportives  
➡ **Subventions délibérées en déc. 2025 / versement janv. 2026 ; sous réserve dépôt des dossiers avant le 1 sept. 2025**
- Ajuster le calendrier de la BALS - Bourse d'Aide à la Licence Sportive  
➡ **Ouverture de la campagne BALS : 6/06/25 ; 1<sup>er</sup> versement délibéré en sept. 2025**
- Organiser des réunions afin de rappeler les différents dispositifs mobilisables et réduire le non-recours  
➡ **Réunion programmée 1<sup>ère</sup> quinzaine de juin**
- Accompagner au quotidien : Office des Sports, agent·es de la Direction des sports ➡ **Mesure immédiate**
- Fournir des fiches de présentation synthétiques des dispositifs ➡ **Mesure immédiate**

### REVOIR LA POLITIQUE SPORTIVE « PERFORMANCE »...

...du football au regard de sa spécificité.

**ACTIONS**

- Fixer les nouveaux critères en National 3 : 40 000 € TTC + 20 000 € TTC soit 60 000 € TTC ➡ **Saison 2024/25**
- Mettre en œuvre un dispositif d'amortissement = en cas de descente ➡ **Dispositif d'amortissement sur 1 année à hauteur de 75% du montant de National 3**
- Maintenir les autres niveaux d'accompagnement : Régional 1 : 35 000 € TTC ➡ **Saison 2024/25**

### FACILITER LA RESPONSABILISATION DES CLUBS...

...dans le nettoyage des sites : accompagnement humain, matériel (kit de nettoyage + consommables) et prestations pris en charge par la Collectivité.

**ACTIONS**

- Planifier des interventions hebdomadaires + périodiques (biennuelles) et distribuer des kits  
➡ **Été 2025 : 120 000 € et 200h de mobilisation « Temps agent »**
- Formaliser la co-responsabilité avec les clubs ➡ **Application d'un protocole de nettoyage partagé**

### CLARIFIER LES RÈGLES D'USAGE...

...des terrains et des installations par la mise en place d'une information claire sur l'utilisation prioritaire des créneaux

**ACTION**

- Déployer des supports d'affichage sur les terrains et une communication dédiée (ex : FALC ou PICTO auprès des populations allophones)  
➡ **Travail à engager en lien avec des clubs «tests» volontaires**

## POURSUIVRE LES INVESTISSEMENTS...

...dans les infrastructures notamment le plan vestiaires, partager les programmes de travaux et les orientations pluri-annuelles aux clubs dans un lien consolidé entre les différents acteurs.

### ACTIONS

- Amorcer la phase 1 du plan vestiaires : stade de Cronembourg (annexe/sous-sol), CSO, Charles Frey, Paco Mateo, Bruckhof ➔ **Travaux fin 2024 / début 25 : 400 000 € TTC**
- Poursuivre la phase 1 du plan vestiaires : stade HautePierre, Paco Matéo ➔ **Travaux fin 2025 / début 2026 : 500 000 € TTC**
- Finaliser la phase 1 du plan vestiaires sur une sélection de travaux sur les sites suivants : CSO, Cronembourg, Carpe Haute, Ill, Ganzau, Canal, Pourtales, Musau, Charles Frey, Elsau, Thur, Stahl ➔ **Travaux 2026/27, montant par site à stabiliser au regard des études à mener ; montant global : 2,7 M € TTC**
- Intervenir sur les terrains : éclairage terrain Charles FREY, remplacement de surface du terrain annexe du stade Charles Frey et du stade du Bruckhof ➔ **Travaux en 2025 : 620 000 € TTC (éclairage), 500 000 € TTC (C. FREY), 350 000 € TTC (Bruckhof)**
- Suivre les phases préparatoires pour la réalisation du terrain du CREPS (marchés de maîtrise d'œuvre lancés par la Région) ➔ **Participation Ville : 1 M € TTC/livraison fin 2026**
- Assurer le fonctionnement des VMC sur tous les sites ➔ **Intervention échelonnée soit directe ou soit via le plan vestiaire : 40 000 €**

## RÉORGANISER LE FONCTIONNEMENT...

...des services de la collectivité dans la gestion des équipements (fluidité des interventions, traçabilité partagée, retour d'information consolidé...) comme dans la conduite des projets (moyens humains, financiers dédiés).

### ACTION

- Améliorer le fonctionnement des services impliqués dans les réparations, les projets, le lien aux entreprises via une redéfinition des missions des acteurs et la formalisation dans des protocoles, des projets de service ➔ **1<sup>er</sup> semestre 2025 pour concrétisation 2<sup>nd</sup> semestre 2025**

## FAVORISER LES USAGES ALTERNATIFS À LA VOITURE INDIVIDUELLE ...

...afin d'accéder aux différents sites lors des matchs ou dans leur usage quotidien (co-voiturage, arceaux vélos...) et renforcer la communication (site internet Ville, site du District d'Alsace de Football...) sur les dispositifs existants.

### ACTION

- Mise en œuvre site par site d'un diagnostic et de solutions adaptées ➔ **2025/2026**

## GARANTIR UNE MEILLEURE COHÉRENCE ET ÉQUITÉ...

...dans la répartition des charges, principalement par des conventions harmonisées.

### ACTION

- Harmoniser les conventions pour garantir l'équité entre les clubs ➔ **2025/2026**

## CONSTRUIRE DES PARTENARIATS DURABLES...

... en planifiant des temps de rencontre plus réguliers avec les clubs sportifs, en encourageant les projets dans le champ sociétal et en valorisant leurs actions et celles des bénévoles.

### ACTIONS

- Organiser une réunion de fin de saison et de préparation de la saison à venir ➔ **Réunion programmée 1<sup>ère</sup> quinzaine de juin**
- Favoriser les projets à dimension sociale, sociétale via les dispositifs d'accompagnement ➔ **Dispositif « soutien aux initiatives » doté de 95 000 €**